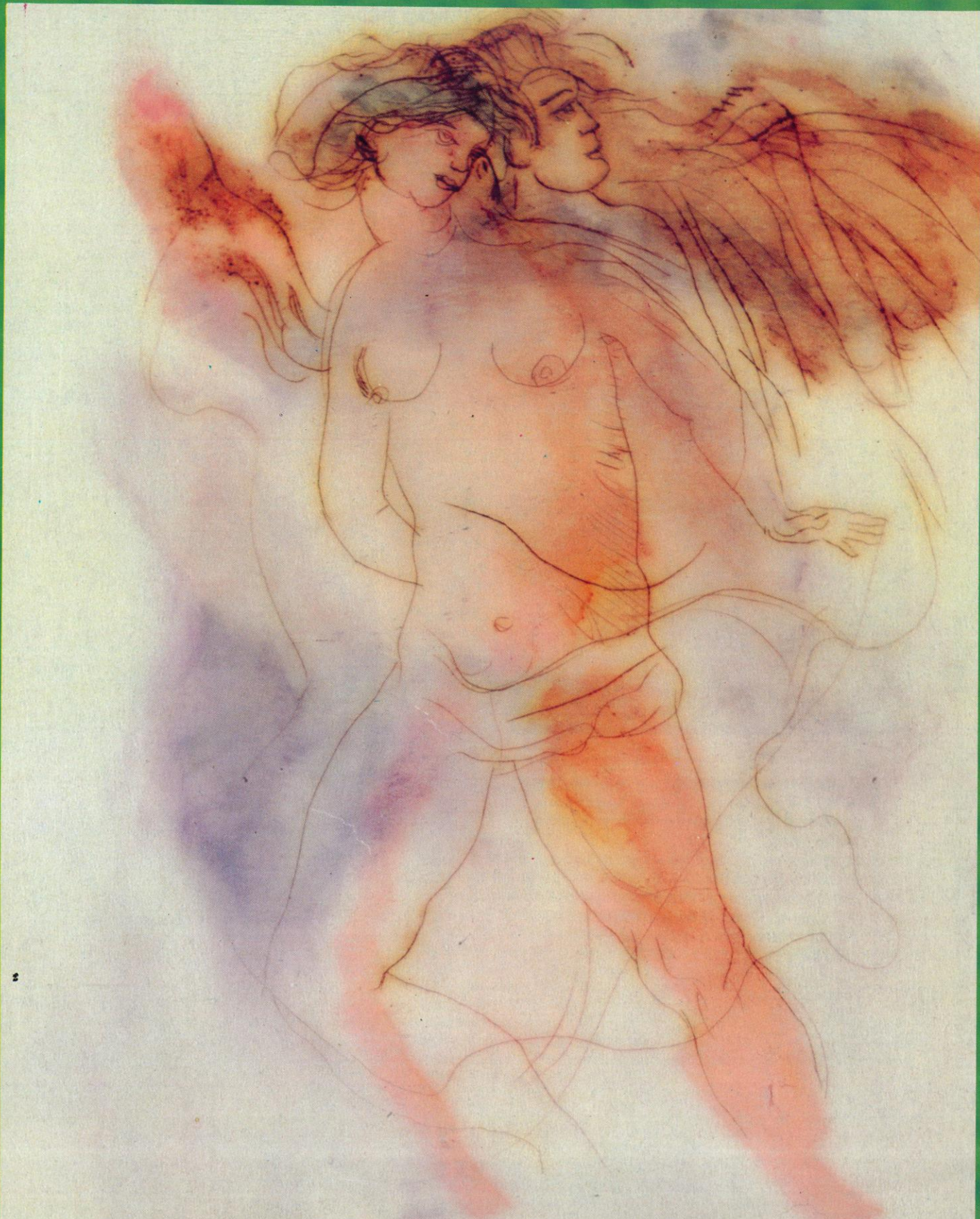
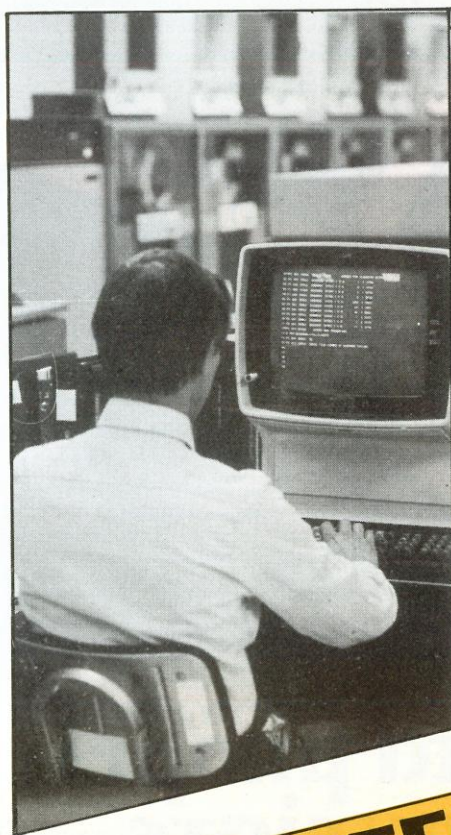


ΤΑ ΑΓΡΟΤΙΚΑ

ΤΕΥΧΟΣ 18ο - ΦΕΒΡΑΡΙΟΣ 1985





Το υπουργείο Γεωργίας υλοποιεί ένα πρόγραμμα μηχανογράφησης, με στόχο τη δημιουργία πληροφοριακού συστήματος, σαν βάση για την άσκηση ορθής αγροτικής πολιτικής. Πρόκειται για ένα πρόγραμμα δράσης, που καλύπτει τις βασικότερες ανάγκες του υπουργείου για την επόμενη τετραετία.

Το πρόγραμμα πέρασε μέχρι τώρα τα στάδια της μελέτης και του σχεδιασμού. Μελέτη και σχεδιασμός κράτησαν, μαζί με τις διαδικασίες έγκρισης, 15 μήνες. Και δούλεψαν γι' αυτό περίπου 50 συνεργάτες του υπουργείου. Σύμφωνα θα αρχίσει το σύστημα να εργάζεται παραγωγικά για τους χρήστες, δηλαδή τους «πελάτες» της μηχανογράφησης.

Σχεδιάστηκε ένα ευέλικτο μηχανογραφικό σύστημα, που αποτελείται από μια ισχυρή κεντρική μονάδα και

ΤΑ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΙΚΑ ΕΡΓΑ

Οι σπουδαιότερες δραστηριότητες που μηχανογραφούνται είναι οι ακόλουθες:

1. Η εφαρμογή της εθνικής και κοινοτικής (ΕΟΚ) πολιτικής, για τις τιμές και τις αγορές των γεωργικών προϊόντων.

Πρόκειται για δραστηριότητες που αναπτύσσει η ΥΔΑΓΕΠ και αφορούν στο συντονισμό της πολιτικής των εγγυήσεων, τη διαχείριση εθνικών και κοινοτικών κεφαλαίων, έκδοση και χορήγηση πιστοποιητικών για εισαγωγές και εξαγωγές.

Η μηχανογράφηση αυτού του τομέα αποβλέπει, μεταξύ άλλων, στην ταχύτερη πληρωμή των κοινοτικών εγγυήσεων στους δικαιούχους.

2. Οι δημόσιες και ιδιωτικές επενδύ-

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΓΕΩΡΓΙΑΣ: ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΗΣΗΣ

δέκα περιφερειακές, μικρότερου δυναμικού. Η κάθε μία περιφερειακή μονάδα εξυπηρετεί κατά μέσο όρο 5 ως 6 νομούς (σχέδιο 1). Μ' αυτό τον τρόπο αποκτά μηχανογραφική υποδομή ο κάθε νομός. Ο κομπιούτερ μπαίνει στις γεωργικές υπηρεσίες των νομών.

Αυτό το πρόγραμμα μηχανογράφησης του υπ. Γεωργίας αναμένεται ακόμη να βοηθήσει να υλοποιηθούν συγκεκριμένοι βραχυπρόθεσμοι και μεσοπρόθεσμοι στόχοι, από τους οποίους οι βασικότεροι είναι:

- Αποκέντρωση
- Καλύτερη εξυπηρέτηση του αγρότη
- Χρησιμοποίηση νέων τεχνολογιών
- Αύξηση της παραγωγικότητας των υπηρεσιών του υπ. Γεωργίας.

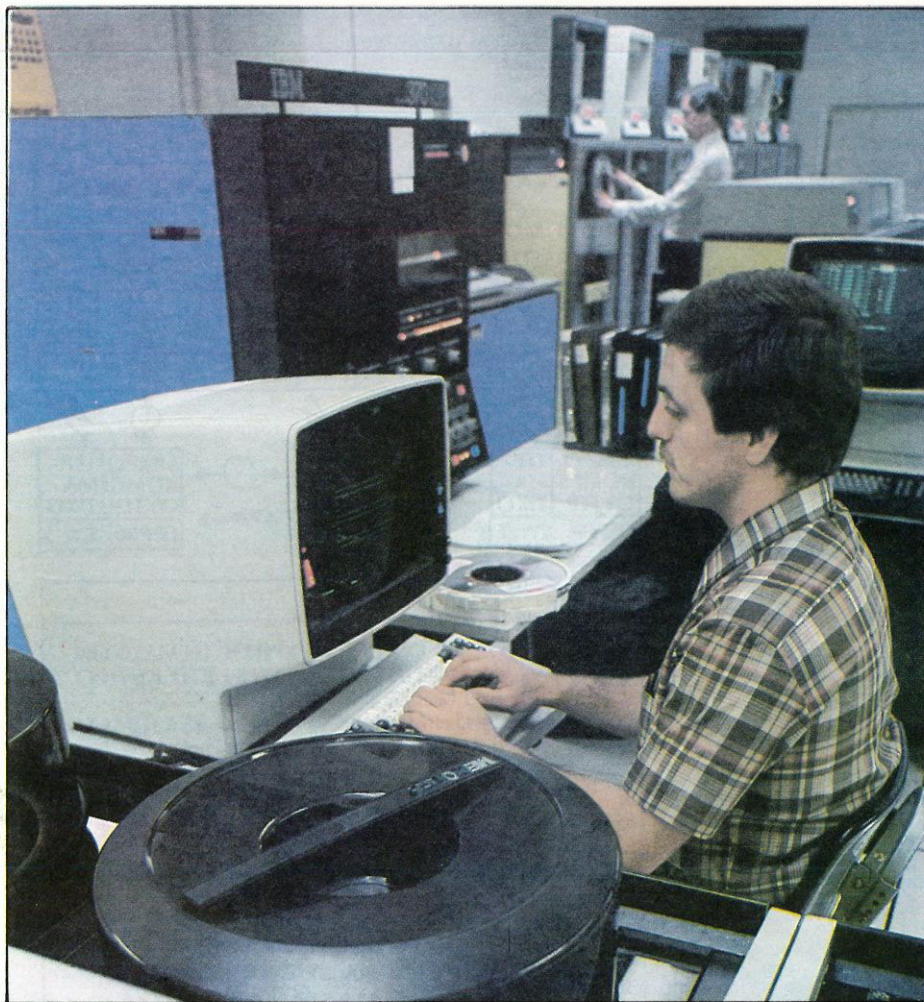
σεις στον αγροτικό τομέα.

Με τη μηχανογράφηση των επενδύσεων επιδιώκεται η επίτευξη δύο στόχων: Πρώτο να γίνει ουσιαστική και ενημερωτική παρακολούθηση των έργων που εκτελούνται. Δεύτερο και σπουδαιότερο, να δημιουργηθούν οι προϋποθέσεις για άσκηση πολιτικής επί των επενδύσεων, βασισμένες σε ποσοτικές και ποιοτικές παραμέτρους.

3. Οι εισοδηματικές ενισχύσεις που δίνονται στους αγρότες για τα περίπου 40 επιδοτούμενα προϊόντα.

Από τη μηχανογράφηση αυτού του τομέα αναμένεται η γρήγορη επεξεργασία από τις περιφερειακές διευθύνσεις των αιτήσεων (1 εκατομμ. περίπου κάθε χρόνο), που υποβάλλουν οι δικαιούχοι.

4. Η χρησιμοποίηση του βιντεοτέξ.



Το βιντεοτέξ είναι ένα σύστημα που επιτρέπει να δεχόμαστε στην τηλεόρασή μας πληροφορίες, «κάνοντας διάλογο» με τον κομπιούτερ. Οι πληροφορίες μπορεί να αφορούν φυτοφάρμακα, τιμές αγροτικών προϊόντων, μηνύματα, σιτηρέσια κ.λπ. Με τη χρησιμοποίηση της τεχνολογίας του βιντεοτέξ, περνάει ο κομπιούτερ στα χέρια του αγρότη ή καλύτερα του συνεταιρισμού του (στην πρώτη τουλάχιστο φάση) και γίνεται εργαλείο για καλύτερη πληροφόρηση και αύξηση παραγωγικότητας.

5. Η γεωργική τεκμηρίωση.

Στόχος αυτής της εφαρμογής είναι η χρησιμοποίηση της επιστήμης στη γεωργία. Σ' αυτό συμβάλλει ιδιαίτερα η διασύνδεση με το Ευρωδίκτυο - Διάνα, που είναι το πρώτο «Εμπορικό Κέντρο Πληροφόρησης» της Ευρώπης και αποτελείται από περίπου 300 τράπεζες πληροφόρησης που «τρέχουν» πάνω σε 35 μεγάλου μεγέθους κομπιούτερ. Ευρωδίκτυο είναι το δίκτυο που χρησιμοποιούμε για να μπορούμε στο Διάνα.

6. Τέλος, **μηχανογραφείται** μια σειρά από γραφειοκρατικές δραστηριότητες, για να πάψουν οι τεχνολόγοι (γεωπόνοι και κτηνίατροι) ν' ασχολούνται με τις «λίστες». Επίσης άλλες δραστηριότητες που αναφέρονται στη διαχείριση των πόρων του υπουργείου, όπως μηχανολογικός εξοπλισμός για κατασκευαστικά έργα και υλικό πολλών διαδραχμών, που βρίσκεται στις 31 αποθήκες της χώρας.

Με τη μηχανογράφηση αυτών των δραστηριοτήτων θα αυξηθεί σημαντικά το ποσοστό απασχόλησης του μηχανολογικού εξοπλισμού και θα επιταχυνθεί ουσιαστικά η εκτέλεση των έργων.

ΣΤΑΔΙΑ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΗΣΗΣ

Ένα μεγάλο ερώτημα που μπαίνει εδώ, είναι το πώς θα πραγματοποιηθούν αυτά τα έργα, ποια στρατηγική θα ακολουθήσουμε, λαμβάνοντας υ-

πόψη ότι για πολλά χρόνια έγιναν πολύ λίγα για τη μηχανογράφηση στον αγροτικό τομέα.

Η στρατηγική υλοποίησης του προγράμματος μηχανογράφησης αποβλέπει σε δύο βασικούς στόχους:

1. Σε μια πρώτη φάση, που πραγματοποιείται στον ταχύτερο δυνατό χρόνο, να ικανοποιηθούν οι πιο βασικές ανάγκες που έχουν οι χρήστες, δηλαδή να «τρέξουν» τα συστήματα για να βγουν οι χρήστες από τη μεγάλη πίεση που δημιουργούν τα σημερινά, γραφειοκρατικά, χειρωνακτικά συστήματα.

2. Σε παραπέρα φάσεις, να γίνει ολοκλήρωση και διασύνδεση των συστημάτων, ώστε να ικανοποιηθεί το σύνολο των απαιτήσεων των χρηστών (σχέδιο 2).

Τα συστήματα θα «τρέξουν» πρώτα σε τόπους-πilotους. Τόποι-πilotοί είναι το Ηράκλειο, η Πάτρα, η Λάρισα, η Θεσσαλονίκη/Βέροια και η Καβάλα. Μετά την ικανοποιητική λειτουργία στους τόπους-πilotους, αρχίζει με γοργό ρυθμό η πλατιά εφαρμογή σ' όλες τις περιφέρειες και τους νομούς της χώρας.

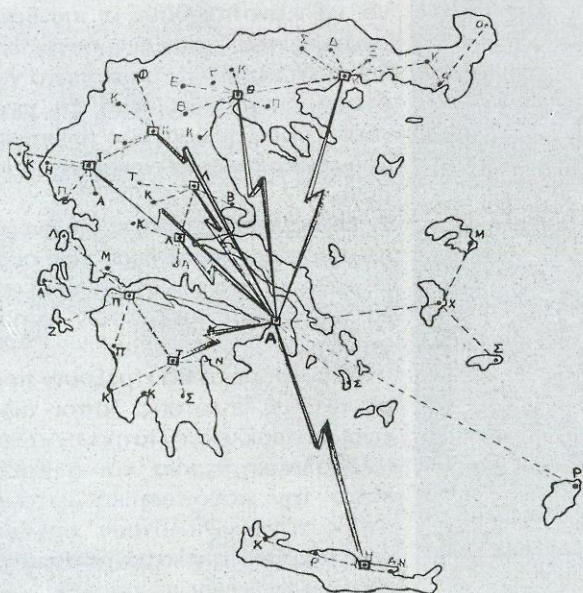
ΦΟΡΕΙΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Η υλοποίηση ενός έργου, όπως το πρόγραμμα μηχανογράφησης, δεν μπορεί και δεν πρέπει να επιβληθεί από «πάνω», από την πολιτική ηγεσία του υπουργείου. Μπορεί μόνο να είναι αποτέλεσμα διαλόγου, πειθούς, συνεργασίας, συμμετοχής όλων των ενδιαφερομένων.

Ξεκινώντας από αυτό το σκεπτικό, σχεδιάστηκαν εκείνες οι δομές που κατοχυρώνουν τη συμμετοχή όλων των ενδιαφερομένων, από τα ανώτατα στελέχη του υπουργείου μέχρι τους χρήστες στους τόπους-πilotους. Δημιουργήθηκαν τα ακόλουθα τρία όργανα, για να φέρουν σε πέρας το πρόγραμμα μηχανογράφησης:

1. **Η ΑΓΡΟΜΗΧ** (στην οποία συμμετέχει η πολιτική ηγεσία του υπουργείου, η ΠΑΣΕΓΕΣ, η ΑΤΕ και στελέχη της υπηρεσίας) καταρτίζει τη στρατηγική για τη μηχανογράφηση, καθορίζει τις προτεραιότητες για τα μηχανογραφικά έργα, παρέχει τους αναγκαίους πόρους και επικυρώνει τις αλλαγές σε βασικές διαδικασίες, που κατ' ανάγκη προκύπτουν με την ανάπτυξη των μηχανογραφικών εφαρμογών.

Σχέδιο 1: 3 Επίπεδα μηχανογραφικής υποδομής: Κέντρο, Περιφέρεια, Νομός



2. Οι ομάδες ανάπτυξης έργου, που είναι στελεχωμένες με μέλη από τη διεύθυνση μηχανογράφησης και τις διευθύνσεις που κατ' εξοχήν θα χρησιμοποιήσουν τα συστήματα και οι οποίες αναλαμβάνουν την ευθύνη για την ανάπτυξη των μηχανογραφικών εφαρμογών.

3. Οι ομάδες από τους χρήστες-πilότους, που παρακολουθούν, διαμορφώνουν και επικυρώνουν το περιεχόμενο και τις διαδικασίες για κάθε μηχανογραφική εφαρμογή. Ακόμη, προετοιμάζουν τις οργανωτικές προϋποθέσεις για την παραγωγική λειτουργία των συστημάτων και εκπαιδεύουν τους συναδέλφους τους στους τόπους-πilότους.

ΟΦΕΛΗ

Τελικός στόχος του προγράμματος

μηχανογράφησης από το υπ. Γεωργίας είναι η αύξηση της παραγωγικότητας και η καλύτερη εξυπηρέτηση του αγρότη. Για να γίνει αυτό, πρέπει να ξεπεραστούν οι σημερινές καθυστερημένες δομές, με το μεγάλο λειτουργικό τους κόστος.

Βέβαια η χρησιμοποίηση των κομπιούτερ, η ανάπτυξη μηχανογραφικών εφαρμογών, είναι μια εξαιρετικά πολυέξοδη υπόθεση. Γι' αυτό πρέπει κάθε φορά που αναπτύσσονται μηχανογραφικές εφαρμογές, να συγκρίνονται τα οφέλη που θα προκύψουν με τα έξοδα που δημιουργούνται.

Από την ανάλυση που έγινε στα πλαίσια της μελέτης σκοπιμότητας για το πρόγραμμα μηχανογράφησης φαίνεται, ότι τα οφέλη που προκύπτουν, όταν «τρέξουν» οι μηχανογραφικές εφαρμογές σε μισό χρόνο, φτάνουν για να καλύψουν το κόστος της επένδυσης.

Πρέπει όμως να τονιστεί, ότι η μηχανογράφηση στον αγροτικό το-

Σχέδιο 2: Στάδια υλοποίησης του προγράμματος μηχανογράφησης



μέα πρέπει να γίνει για αναπτυξιακούς κυρίως λόγους. Το υπ. Γεωργίας θα έπρεπε να υποστηρίξει τον αγροτικό τομέα και στην περίπτωση ακόμη που τα έξοδα βραχυπρόθεσμα θα ήταν μεγαλύτερα από τα οφέλη. Όπως γνωρίζουμε, άλλες χώρες της ΕΟΚ επιδοτούν το 50% των εξόδων (ορισμένων) μηχανογραφικών εφαρμογών στον αγροτικό τους τομέα.

Για τη χρηματοδότηση πάντως τριών μηχανογραφικών εφαρμογών, καταβάλλεται προσπάθεια να χρησιμοποιηθούν πόροι της ΕΟΚ.

Πέρα όμως από όλα τα οφέλη, το πρόγραμμα μηχανογράφησης εντάσσεται στις προσπάθειες της Κυβέρνησης, να συμμετέχει η χώρα μας, για πρώτη φορά στην ιστορία της, σε μια τεχνολογική επανάσταση, την επανάσταση των κομπιούτερ, που κατά κοινή ομολογία συμβαίνει στις μέρες μας.

ΒΑΣΙΛΗΣ ΣΕΒΔΑΛΗΣ